



Fakultas Pariwisata Universitas Pancasila



Devi Roza K. Kausar







Capaian Pembelajaran Mata Kuliah Kebijakan & Kelembagaan Pariwisata

- Mampu menjelaskan konsep kebijakan publik
- Mampu mengklasifikasikan aspekaspek kebijakan yang menjadi landasan dan arah pengembangan kepariwisataan di Indonesia
- Mampu mengidentifikasi berbagai kebijakan terkait kepariwisataan pada tataran nasional, provinsi, kabupaten/kota
- Mampu menjelaskan keterkaitan dan hierarki kebijakan pada tataran nasional, provinsi, kabupaten/kota
- Mampu mengaplikasikan pemahaman akan kebijakan pariwisata dalam menyelesaikan permasalahan kepariwisataan
- Mampu melakukan analisis kesenjangan kebijakan

Profil Lulusan

- Konsultan Pariwisata
- Asisten tenaga ahli bidang kepariwisataan
- Pengelola destinasi dan industri pariwisata
- Wiraswasta bidang kepariwisataan
- Peneliti bidang kepariwisataan

Tujuan Instruksional Khusus

Mahasiswa mampu menjelaskan pengertian tentang kebijakan secara umum dan kebijakan pariwisata secara khusus; mahasiswa mampu tentang teori-teori terkait kebijakan pengembangan kepariwisataan; mahasiswa mampu menjelaskan tentang kondisi umum kebijakan pengembangan kepariwisataan.

Pokok Bahasan:

•Kontrak perkuliahan

•Keterlibatan pemerintah dalam pariwisata

•Ruang lingkup politik dan kekuasaan

- •Pengertian kebijakan, kebijakan publik, manajemen sektor publik
 - •Teori-teori terkait kebijakan pengembangan kepariwisataan











Why are government involved in tourism?

 Pemerintah mempunyai kemampuan untuk menjamin stabilitas politik, keamanan, kerangka hukum dan keuangan yang sangat dibutuhkan untuk berjalannya industri pariwisata



- Pemerintah dapat menyediakan infrastruktur dan fasilitas umum
- Pemerintah yang dapat bernegosiasi dan membuat perjanjian dengan pemerintahan negara lain untuk hal-hal seperti prosedur imigrasi dan ijin terbang atau mendarat di sebuah wilayah







Why are government involved in tourism?





DYNAMIC CONNECTIONS

Tourism adds value every step of the way!





- Pentingnya sektor pariwisata bagi sebagian besar pemerintah negara-negara di dunia
- Pariwisata lebih dari sekedar industri dan aktivitas ekonomi, ia adalah fenomena sosial yang dinamis & universal yang mempengaruhi sebagian besar negara-negara di dunia dan masyarakatnya
- Dampak sosial ekonomi pariwisata: penghasilan, penyerapan tenaga kerja, naiknya taraf hidup



Why are government involved in tourism?

- Pemerintah terlibat dalam pariwisata juga karena masalah-masalah yang dapat ditimbulkan dari sektor pariwisata serta dampaknya yang tidak selalu baik
- Masalah-masalah sektor pariwisata, antara lain:
 - Dampak sosial, budaya dan lingkungan
 - Isu penguasaan kekayaan alam untuk golongan tertentu dan bukan untuk masyarakat secara umum
 - Persaingan usaha, dinamika pariwisata internasional maupun domestik karena berbagai situasi, misalnya: isu kesehatan, bencana alam, krisis ekonomi maupun sosial
 - Akibat yang dapat ditimbulkan oleh mass tourism









Wisatawan memenuhi pantai saat masa bertelur penyu sehingga mengganggu proses alam tsb



Wisatawan dilarang mengenakan hanya baju renang ketika berjalan-jalan di Kota Monaco





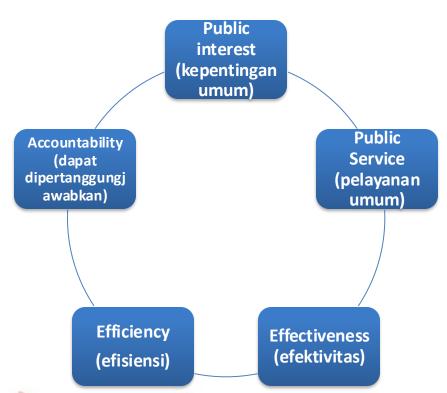








Prinsip Keterlibatan Pemerintah dalam Pariwisata



Dilema Buka Tutup atau Sistem 2-1, **Puncak Tetap Penuh Sesak**

Tim detikcom - detikNews

Senin, 28 Okt 2019 08:09 WIB

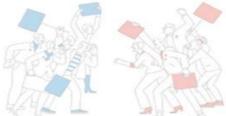




















Kebijakan

Kebijakan(Policy) adalah suatu **kumpulan keputusan** yang diambil oleh seorang pelaku atau kelompok politik dalam usaha memilih tujuan-tujuan dan cara-cara untuk mencapai tujuan (Budiarjo, 2000). **Obyek** dari ilmu politik adalah **kebijakan pemerintah**, proses terbentuknya, serta akibat-akibatnya (Hoogerwerf dalam Budiarjo,2000)









Beberapa hal yang menjadi pertimbangan:

- → Pendapatan perkapita negara asal wisatawan
- → Length of stay (rata-rata lama tinggal wisatawan)
- Average spending per arrival (rata-rata pengeluaran wisatawan)

- → Jumlah outbound wisatawan dari negara asal
- → Kondisi **keamanan** dan **kualitas kesehatan** negara terkait



Buka Peluang Kolaborasi dan Investasi,

Menparekraf Kunjungi **UEA dan Arab Saudi**



Menparekraf Temui Tokoh-Tokoh di

UEA - & Arab Saudi

Bahas Rencana Kerjasama dan Peluang Investasi

......

Periode kunjungan 5-6 Januari 2024

Fokus Investasi ↓

Nusantara

KEK Kawasan
Ekonomi
Khusus Parekraf

DPSP Destinasi
Pariwisata
Super Prioritas

BOP Badan
Otorita
Pariwisata
Pariwisata

IPRO Investment
Project Ready -> di Aceh
to Offer & Bali

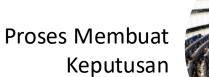
5 Elemen Utama dalam Politik menurut Jaensch (1992)







Membuat Keputusan







Pelaksanaan Keputusan

Hall, Colin Michael.1994.Tourism and Politics: Policy, Power, and Place. Jhon Wiley & Sons











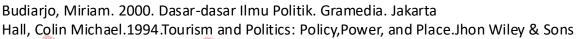
Pemahaman

Lasswell (1936 cited in Hall, 1994:2) Politics is about power, who gets what, where, how and why.

Prof. Miriam Budiarjo menjelaskan politik adalah bermacam-macam kegiatan dalam suatu sistem politik yang menyangkut proses menentukan tujuan dan melaksanakan tujuan tersebut.















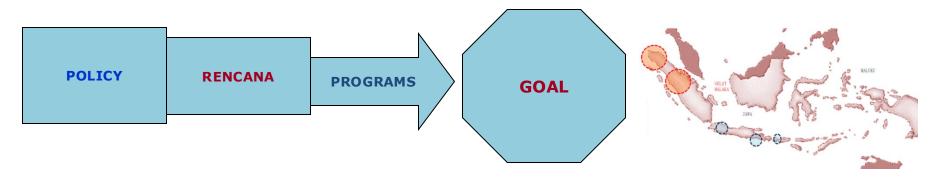


Konsep Pokok (Ruang Lingkup) Politik

menurut Roger F.Solatau (cited in Budiarjo, 2000) yaitu: Negara, Kekuasaan, Pengambilan Keputusan, Kebijakan Umum & Pembagian

Negara (State)

Ilmu politik mempelajari negara, tujuan negara dan lembagalembaga yang akan melaksanakan tujuan-tujuan itu; hubungan antara negara dengan warga negaranya serta negara-negara lain (Roger F.Solatau dalam Budiarjo, 2000)



Budiarjo, Miriam. 2000. Dasar-dasar Ilmu Politik. Gramedia. Jakarta











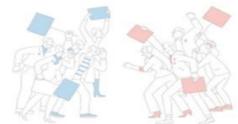
Kekuasaan

Kekuasaan adalah kemampuan seseorang atau suatu kelompok untuk mempengaruhi tingkah laku orang atau kelompok lain sesuai dengan keinginan dari pelaku (Budiarjo, 2000)



Ilmu politik
memusatkan
perhatian pada
masalah kekuasaan
dalam kehidupan
bersama atau
masyarakat (Deliar
Noer dalam
Budiarjo,2000)

*Budiarjo, Miriam. 2000. Dasar-dasar Ilmu Politik. Gramedia. Jakarta







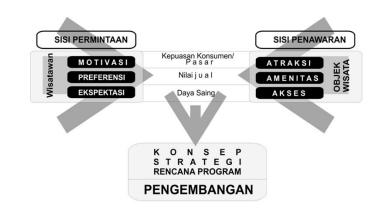




Konsep Pokok (Ruang Lingkup) Politik

Pengambilan Keputusan

Keputusan (decision)
adalah membuat pilihan
diantara beberapa
alternatif, sedangkan
istilah pengambilan
keputusan (decision
making) menunjuk pada
proses yang terjadi
sampai keputusan itu
tercapai (Budiarjo, 2000)



Politik adalah
pengambilan
keputusan kolektif
atau pembuatan
kebijakan umum
untuk masyarakat
seluruhnya
(Joyce Mitchell dalam
Budiarjo,2000)

*Budiarjo, Miriam. 2000. Dasar-dasar Ilmu Politik. Gramedia. Jakarta











Pembagian (Distribution)

Pembagian dan penjatahan dari nilai-nilai dalam masyarakat (Budiarjo, 2000)



Sistem politik adalah keseluruhan dari interaksi-interaksi yang mengatur **pembagian berdasarkan wewenang** untuk dan atas nama masyarakat

(David Easton dalam Budiarjo, 2000)

*Budiarjo, Miriam. 2000. Dasar-dasar Ilmu Politik. Gramedia. Jakarta





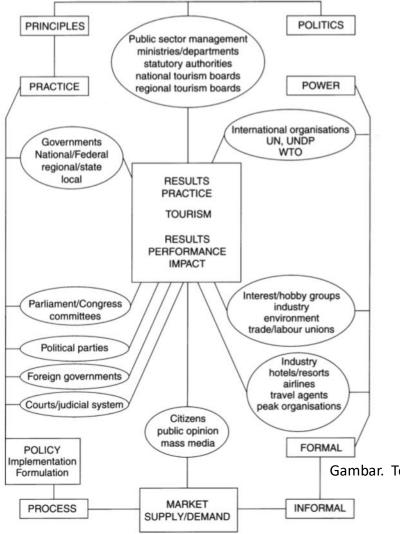








Politik dan Pariwisata



Manajemen sektor publik untuk pariwisata adalah kegiatan yang kompleks dan beroperasi di lingkungan pemerintahan, kebijakan publik, sistem politik dan kekuasaan. Memperhatikan prinsip-prinsip seperti kepentingan umum, pelayanan publik, efektivitas, efisiensi dan akuntabilitas.

Gambar. Tourism: the political, administrative and industrial environment

Chapter 1:Ruang lingkup politik dan kebijakan

Elliot, James. 1997. Tourism Politics and public sector management. Routledge. London and New York





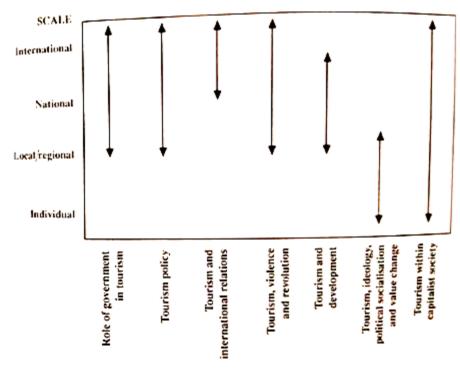








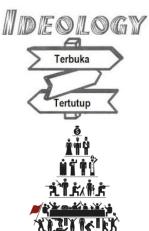
Dimensi politik pariwisata



Gambar. Dimensi Politik Utama Pariwisata Colin Michael Hall (1994)

Dimensi politik pariwisata menyebar mulai dari tingkat individual hingga taraf komunitas international, yang melibatkan berbagai bentuk kepentingan dan stakeholder (Avenzora, 2013)







Chapter 1:Ruang lingkup politik dan kebijakan

•Avenzora, Ricky dan Darusman Dudung.2013.Pembangunan . Pada Kawasan Hutan ProduksiProgram Studi Pasca Sarjana IPB. Bogor.

•Collin Michael Hall. 1994.Tourism and Politics: Policy, Power and Place











Variabel dalam Mengukur Dampak Politik

Pengaruh Faktor Politik Dalam Penyelenggaraan Dan Pengelolaan Acara Pada Olympic Games

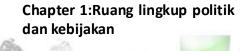
Kategori Data	Sifat Variable yang	Interpretasi Dan Pengumpulan Data
	Diukur	
Politik Makro	Peningkatan	Mengukur pengaruh penyelenggaraan kegiatan
	Image/Citra	terhadap peningkatan kesadaran dan status
		kota/kawasan untuk tujuan komersial dan pariwisata
	Peningkatan Ideologi	Mengukur pengaruh kesadaran promosi
		penyelenggaraan dan dan status ideologi politik tertentu
Politik Mikro	Peningkatan Karir	Mengukur pengaruh penyelenggaraan kegiatan terhadap
	(Kesempatan Kerja)	peningkatan kesempatan karir (kerja).
	Peningkatan Atletik	Mengukur pengaruh penyelenggaraan kegiatan terhadap
		kesempatan lebih besar bagi atlet lokal untuk ikut serta di dalam dan/atau belajar dari kegiatan-kegiatan

Adopt from Ritche, 1984. in Collin Michael Hall. 1994. Tourism and Politics: Policy, Power and Place











Variabel dalam Mengukur Dampak Politik

Kategori Data - Politik Makro



Pembentukan Citra Jakarta Palembang Aman untuk dikunjungi



Memberikan makna bahwa Bhineka Tunggal Ika masih ada di Indonesia dan satwa asli Indonesia masih terjaga













Variabel dalam Mengukur Dampak Politik

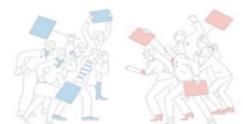
Kategori Data - Politik Mikro



Peningkatan Peluang Kerja



Peningkatan Prestasi Atlet



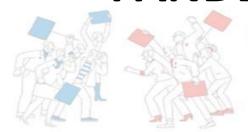








CONTOH-CONTOH KEBIJAKAN DI MASA PANDEMI











Joy, Relief In Airports As Australia And New Zealand Open 'Travel Bubble'

April 19, 2021 · 5:45 PM ET Heard on All Things Considered



















Japan's Suga defends boost for domestic tourism amid COVID-19

By Kiyoshi Takenaka, Ju-min Park

3 MIN READ



TOKYO (Reuters) - Japanese Prime Minister Yoshihide Suga defended on Friday a travel subsidy campaign that some medical groups and experts say has fuelled a third wave of coronavirus cases, and said he would finalise the size of an economic stimulus package next week.





Malaysia launches 10-year tourism plan after \$25 billion loss in 2020

By Reuters Staff

2 MIN READ











NASIONAL /

Resmi Berlaku, Masa Karantina dari Luar Negeri Bisa 1 Hari, Ini Aturannya

Rabu, 09 Maret 2022 / 08:32 WIB

















BEGINI ATURANNYA...

Pemerintah memangkas masa karantina bagi pelaku perjalanan internasional dari 10-14 hari menjadi 7-10 hari selama wabah coronavirus disease 2019 (Covid-19) berkecamuk.

7 HARI

KARANTINA DENGAN JANGKA WAKTU 7X24 JAM DARI NEGARA/WILAYAH ASAL KEDATANGAN SELAIN DARI NEGARA YANG MEMENUHI KRITERIA.

Bagi Pelaku Perjalanan Luar Negeri yang melakukan karantina di tempat akomodasi karantina terpusat akan mendapat pelayanan berupa:

- Penginapan
- Transportasi
- Makan
- Biaya RT-PCR

10 HARI

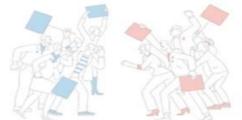
KARANTINA DENGAN JANGKA WAKTU 10X24 JAM DARI NEGARA/WILAYAH ASAL KEDATANGAN DENGAN KRITERIA:

- Telah mengonfirmasi transmisi komunitas varian baru SARS-CoV-2 B.1.1.529
- Secara geografis

Kriteria Politik/Administrasi dalam Pengukuran Kapasitas Pariwisata

Aspek	Detail	
Komponen	Proses perencanaan dan administrasi	
Pengukuran	Biaya	
	Efisiensi	
	Prioritas aksi dan pengalokasian sumberdaya	
Rumusan	Kesalahan memilih	
Permasalahan	Ketidakmampuan untuk mencapai tujuan	
	Ketidakmampuan memenuhi biaya	
	Berubahnya prioritas	
Indikator	Tidak tercapainya koordinasi inter-level	
Permasalahan	Tolak ukur kinerja dan efisiensi	

Getz, 1977 in Collin Michael Hall. 1994. Tourism and Politics: Policy, Power and Place

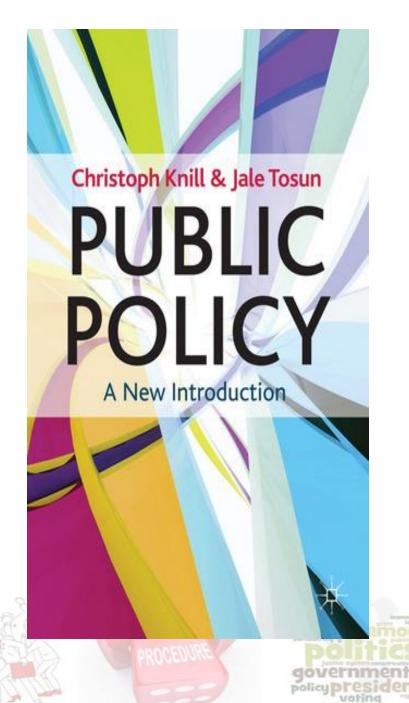




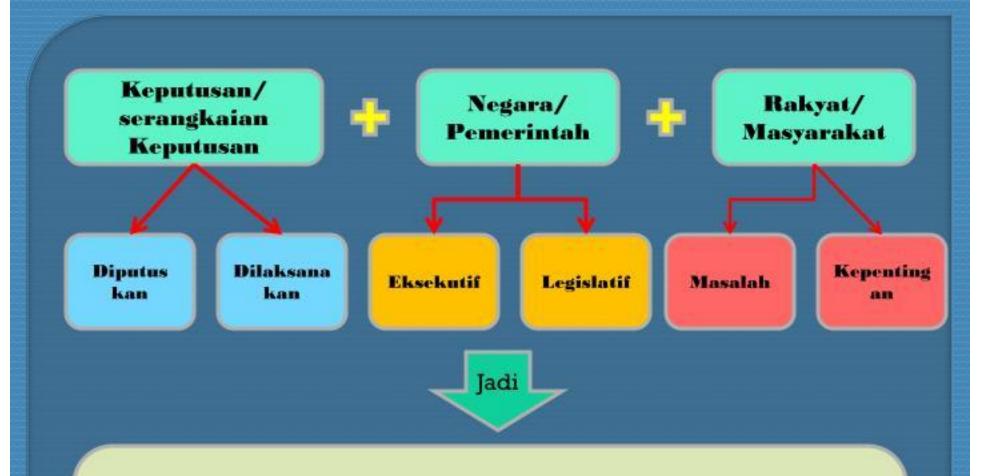








- Kebijakan publik adalah kegiatan untuk menengahi konflik kepentingan yang terjadi dalam masyarakat
- Kebijakan publik dirancang untuk menyeimbangkan ketimpangan yang terjadi serta merupakan stimulans bagi kelompok masyarakat yang terlibat dalam merumuskan tujuan bersama agar tujuan tersebut tercapai.



KEBIJAKAN PUBLIK ADALAH:

SERANGKAIAN KEPUTUSAN YANG DIAMBIL DAN TINDAKAN YANG DILAKUKAN OLEH INSTITUSI PUBLIK (INSTANSI ATAU BADAN-BADAN PEMERINTAH) BERSAMA-SAMA DENGAN AKTOR-AKTOR ELIT POLITIK DALAM RANGKA MENYELESAIKAN PERSOALAN-PERSOALAN PUBLIK DEMI KEPENTINGAN SELURUH MASYARAKAT

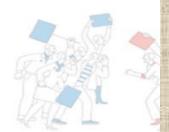




Ciri-ciri kebijakan publik yang berhasil dan baik

- A rule must be clear and easy to understand.
- People must be able to do what the rules say.
- It must not conflict with another rule.
- · It must be enforceable.

- There should be a penalty for breaking it.
- It must be posted or explained to people. (You have to "give notice")

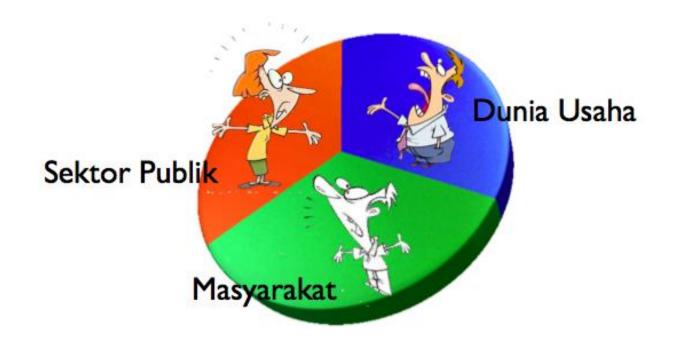


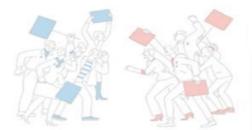


Dimensi Pengelolaan

Masalah Tata Kelola Pembangunan Pariwisata

(Komunikasi, Koordinasi, Kerja Sama)









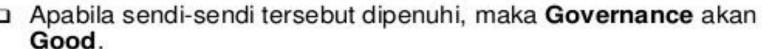




Pelaku/stakeholders pembuat kebijakan publik

 Interaksi antara Pemerintah, Dunia Usaha Swasta, dan Masyarakat yang bersendikan transparansi, akuntabilitas, partisipatif, dsb.









Pergeseran Paradigma: From Government to Governmence



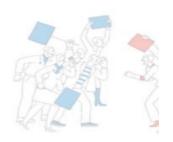


Government

- Memberikan hak ekslusif bagi negara untuk mengatur hal-hal publik,
- Aktor di luarnya hanya dapat disertakan sejauh negara mengijinkannya.

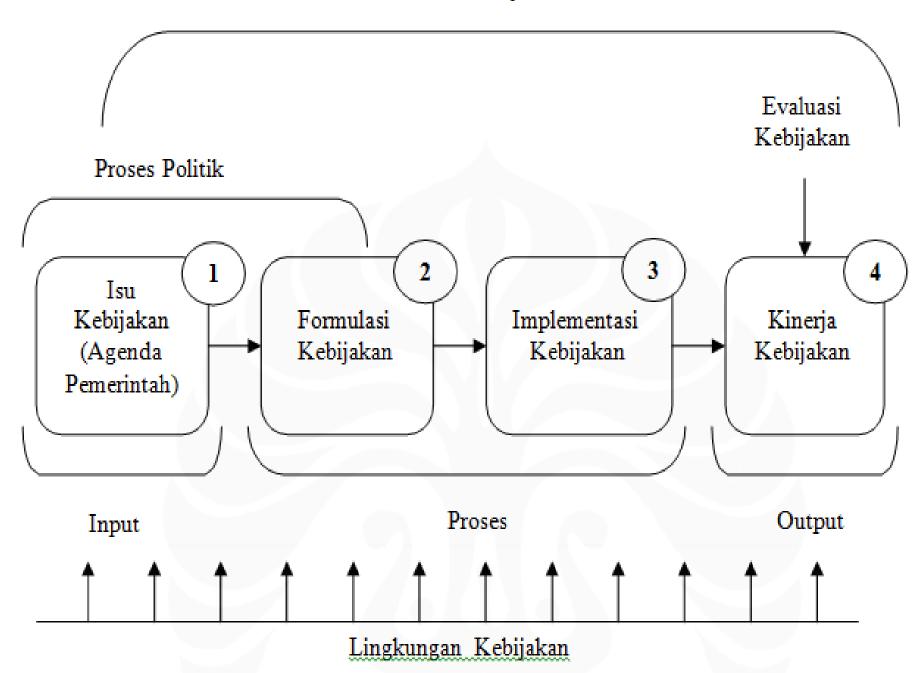
Governance

 Persoalan-persoalan publik adalah urusan bersama pemerintah, civil society dan dunia usaha sebagai tiga aktor utama.





Proses Kebijakan







Proses kebijakan publik

- 1. Proses Formulasi kebijakan
- 2. Proses Pengesahan kebijakan
- 3. Proses implementasi kebijakan
- 4. Proses Evaluasi kebijakan











Kebijakan sebagai Sebuah Proses

Proses	Keterangan
Identifikasi Permasalahan	Mengemukakan tuntutan agar pemerintah mengambil tindakan
Menata Agenda Formulasi Kebijakan	Memutuskan isu apa yang dipilih dan permasalahan apa yang hendak dikemukakan
Perumusan Proposal Kebijakan	Mengembangkan proposal kebijakan untuk menangani masalah tersebut
Legitimasi Kebijakan	Memilih satu buah proposal yang dinilai terbaik untuk kemudian mencari dukungan politik agar dapat diterima sebagai sebuah hukum
Implementasi Kebijakan	Mengorganisasikan birokrasi, menyediakan pelayanan dan pembayaran, dan pengumpulan pajak
Evaluasi Kebijakan	Melakukan studi program, melaporkan output-nya, mengevaluasi pengaruh (impact) dan kelompok sasaran dan memberikan rekomendasi penyempurnaan kebijakan

Nugroho, R. 2012. Public Policy. Jakarta. PT. Elex Media Komputindo

Chapter 4: Teori Kebijakan











Perumusan kebijakan publik dapat dilakukan melalui beberapa tahap menurut William N. Dunn (2000:4)

- 1) Penyusunan agenda Pada tahap ini para pejabat yang dipilih dan diangkat hendaknya menempatkan penyusunan agenda sebagai agenda bersama. Tanpa adanya penyusunan agenda bersama dikawatirkan banyak masalah yang tidak tersentuh sama sekali atau tertunda dalam waktu yang lama.
- 2) Formulasi kebijakan Pada tahap ini para pejabat merumuskan suatu alternatif kebijakan untuk mengatasi masalah. Alternatif kebijakan melihat perlunya membuat perintah eksekutif, keputusan peradilan dan tindakan legislatif.
- 3) Adopsi kebijakan Pada tahap ini, alternatif kebijakan yang diadopsi dengan dukungan dari mayoritas legislatif, konsensus di antara direktur lembaga atau keputusan peradilan.
- 4) Implementasi kebijakan Pada tahap ini kebijakan yang telah diambil dilaksanakan oleh unit-unit teknis pemerintah dengan mendayagunakan sumber daya finansial dan manusia.
- 5) Penilaian kebijakan Pada tahap ini unit-unit pemeriksaan dalam pemerintahan menentukan apakah badan- badan eksekutif, legislatif dan peradilan memenuhi persyaratan undang-undang dalam pembuatan kebijakan dan pencapaian tujuan.





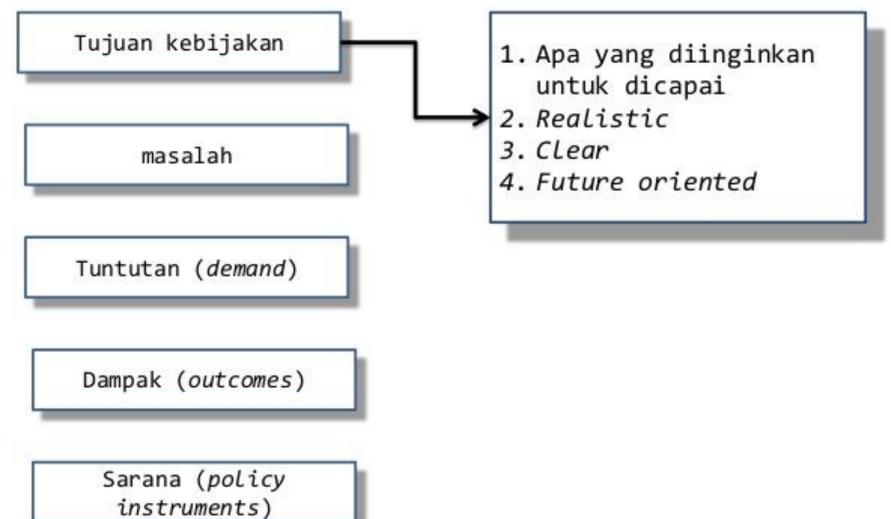








UNSUR-UNSUR DALAM KEBIJAKAN PUBLIK







Instrumen Kebijakan Pemerintah:

- Instrumen informasi menggunakan informasi dan pengetahuan yang dimiliki pemerintah untuk mempengaruhi interest (minat atau arah kebijakan) sektor publik dan swasta
- Instrumen Keuangan menggunakan sumber daya keuangan dan sumberdaya lain yang dapat memaksa/menekan dan memanipulasi perilaku
- Instrumen Kekuasaan/Kewenangan Menggunakan aturan hukum dan kekuasaan resmi yang dimilliki oleh pemerintah untuk mengarahkan perilaku
- Instrumen Organisasi menggunakan organisasi dan lembaga pemerintah untuk membentuk perilaku organisasi sesuai dengan tujuan dasarnya.











Beberapa pengarang menggunakan istilah lain dari instrumen kebijakan :

- Advocacy (info instruments)
- Money (treasury instruments)
- Government action (organisational instruments)
- Law (authority instruments).











Masalah Publik & Tanggung Jawab Negara

Masalah-masalah publik:

- PKL (tempat usaha & pembinaan)
- Kemiskinan & BLT
- Kenaikan BBM
- Sarana Transportasi (Jalan Raya)
- Otonomi Daerah (kewenangan, kelembagaan, Pilkada)
- Kewenangan Desa & Keotonomiannya
- Pemanfaatan RTH
- Pendidikan (Alokasi Biaya)
- Kesehatan (Akses, biaya & keadilan)

Siapa yg Bertanggungjawab Menyelesaikannya....???

Negara/ Pemerintah
bertanggungjawab
Mengintervensi
masalah2
Yg berhub. Dg
kehidupan bersama &
Kelangsungan
kehidupan bangsa





Permasalahan Kepariwisataan Indonesia

Permasalahan yang Muncul Ke Permukaan

Rendahnya kualitas pelayanan pariwisata Rendahnya jumlah dan nilai investasi Ketidaksiapan sarana dan prasarana Destinasi Pengrusakan lingkungan

Keamanan, kebersihan dan ketertiban destinasi

Masyarakat tidak siap menjadi destinasi wisata Lemahnya koordinasi Peran serta a tidak pelaku usahoptimal

Kebijakan tidak sinkron dan tidak harmonis

Citra Destinasi yang negatif

Aksesibilitas

Iklim usaha tidak kondusif

Konektivitas

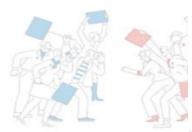
Sumber Permasalahan Utama Pariwisata

Sarana dan Prasarana

SDM Pariwisata Komunikasi dan Publikasi Kebijakan dan Peraturan Teknologi Informasi

Masyarakat

Investasi





CONTOH PENYUSUNAN KEBIJAKAN PUBLIK DENGAN MEMPERHATIKAN UNSUR-UNSURNYA











Tujuan kebijakan

 Peningkatan citra pariwisata Indonesia sebagai Destinasi Pariwisata yang aman, nyaman, dan berdaya saing

Masalah

 Citra destinasi yang negatif karena hal-hal: bencana dan penanganannya, persoalan keamanan

Tuntutan (demand)

- Tuntunan dari pemerintah daerah dan swasta di dalam negeri untuk pemerintah pusat memperbaiki citra
- Kebutuhan pihak di luar negeri (calon wisatawan, tour operator, dll) untuk memperoleh informasi yang valid dan cepat tentang situasi di Indonesia

Dampak (outcomes)

 Meningkatnya citra Indonesia sebagai destinasi yang aman, nyaman, dan berdaya saing

Sarana (policy instruments)

- Instrumen informasi
- Instrumen keuangan
- Instrumen kekuasaan
- Instrumen organisasi



Instrumen informasi

 mengajak pihak swasta dan masyarakat agar menerapkan K3L dan mitigasi bencana

Instrumen keuangan

 membuat anggaran untuk sosialisasi K3L dan mitigasi bencana

Instrumen kekuasaan

 mengeluarkan peraturan yang mewajibkan daerah dan swasta untuk memiliki rencana penanggulangan krisis/bencana

Instrumen organisasi

 bagian kehumasan untuk sosialisasi penanganan krisis, memberdayakan kedutaan besar RI sebagai corong informasi





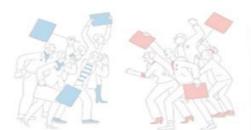






Langkah selanjutnya setelah penyusunan instrumen kebijakan

- Menentukan aktivitas/kegiatan yang akan dilakukan secara detil
- Menentukan outcome atau manfaat yang akan diperoleh oleh para pihak yang terdampak kebijakan tersebut
- Menentukan output atau luaran atau produk/barang jasa akhir





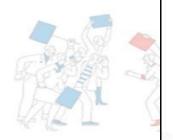






Penyusunan Program, Kegiatan, Sasaran, dan Indikator dengan Logic Model







Sum ber: Framework for Managing Programme Performance Information, National Treasury,
Republic of South Africa, May 2007



56

CONTOH PELAKSANAAN KEBIJAKAN SAMPAI DENGAN LEVEL KEGIATAN/AKTIVITAS











Penyusunan Logic Model (Contoh: Pengembangan Ekonomi Kreatif)

Problems / Needs

Rendahnya pengembangan ekonomi kreatif dlm mendorong pertumbuhan ekonomi dan kesejahteraan masyarakat

Impact

Meningkatnya pertumbuhan ekonomi dan kesejahteraan masyarakat melalui pengembangan ekonomi kreatif

Outcomes

- Meningkatnya produktifitas dan akses ekonomi kreatif
- ke/dari pasar Meningkatnya pelaku ekonomi kreatif baru/pemula dalam pengembangan ekonomi kreatif

Outputs

- Terbangunnya sarana dan prasarana di bidang pengembangan ekonomi kreatif
- Terdidiknya 5000 pelaku usaha ekonomi kreatif baru/pemula

Activities

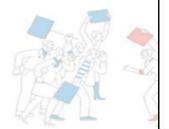
- Membangun pusat-pusat pengembangan ekonomi kreatif sebanyak 100 unit disetiap daerah
- Melatih pelaku ekonomi kreatif baru/pemula sebanyak 5000 orang

Inputs

Alokasi APBN Rp 1 triliun

- Tidak ada perubahan strategi/ kebijakan pemerintah
- Stabilitas politik
- Kerangka kerja institusi yang sesuai
- Stabilitas peraturan
- Cukup menguntungkan utk menarik minat investor swasta

Asumsi



Tugas Kelompok

- Cobalah susun kebijakan yang mencakup lima unsur sampai dengan penyusunan empat instrumen kebijakannya untuk mengatasi masalah-masalah kepariwisataan yang ditugaskan kepada kelompok anda
- Dikumpulkan dalam bentuk power point paling lambat Rabu,
 13 April pukul 23:59
- Presentasi kelompok yang terpilih pada hari Kamis, 14 April 2022



democracy

politics

politics

politics

powernment

olicypresident

republic to particular power right

power of right

republic to particular power right

power of right

power right

p



